

Heiloo, 24 april 2024

## **Bestuurlijke reactie visitatie Kennemer Wonen 2019 - 2023**

Kennemer Wonen is een professionele organisatie met hoge ambities, die maatschappelijke waarde levert. Zo typeert de visitatiecommissie ons na het voeren van vele gesprekken, het bestuderen van de nodige documenten, en een werkbezoek begin 2024. Daar zijn we best trots op. Het is mooi dat we hier, voor onze huidige en toekomstige huurders, dagelijks met veel energie met z'n allen aan mogen werken.

### **Met lef de toekomst in**

De visitatiecommissie ziet dat follow up is gegeven aan de adviezen uit de vorige visitatie. De toenmalige commissie riep ons op om 'met iets meer lef de toekomst in te gaan'. Kennemer Wonen heeft dit opgepakt. Lef en ondernemingszin klinken door in onze nieuwe koers. Samen maken we een (T)Huis, vormgegeven rond vier pijlers: Betaalbaar Wonen, Een (T)huis voor iedereen, Duurzaam, met oog voor de toekomst, Thuis in de Wijk. Vier pijlers, alle met een stevige ambitie. Passend bij zowel de maatschappelijke opgave als de potentie van organisatie en medewerkers. Kennemer Wonen scoort echt goed op bevoegdheid. De visitatiecommissie heeft een corporatie ontmoet 'waar ruimte is voor medewerkers om mee te denken over de koers'. De samenwerking is hecht en 'men is trots om bij Kennemer Wonen te werken'. Mooie woorden! We lezen terug dat huurdersorganisaties en onze samenwerkingspartners vertrouwen hebben in de koers. Belangrijk! We doen het tenslotte met elkaar.

### **Leren en ontwikkelen**

Vooraf hebben wij de visitatiecommissie vier leer- en ontwikkelvragen meegegeven. Zij waren onderwerp van gesprek tijdens de tweede reflectiebijeenkomst. Op ons verzoek is hier aanvullend nog een extra bijeenkomst voor georganiseerd. De commissie waardeert de lerende houding en geformuleerde leervragen. En heeft haar best gedaan de organisatie te voeden met antwoorden. Het betreft veelal mooie voorbeelden van collega corporaties. Leuk om te gaan bezoeken. Inmiddels hebben we met onze Raad van Commissarissen afgesproken op onze themadag september 2024 een aantal innovatieve voorbeelden hieruit op onze gezamenlijke agenda te plaatsen. Zo krijgt de rapportage direct een vervolg.

### **Tips en verbeterpunten**

De visitatiecommissie geeft ons ook enkele tips en verbeterpunten mee. Suggesties die ons kunnen helpen in het behalen van onze doelen. Hou de ambitie hoog om fors meer woningen toe te voegen. Werk verder aan wederkerigheid in de samenwerking. Met oog voor elkaars rol, taak en opvatting. En stel samen met gemeenten capaciteitsplanningen op. We zijn of gaan hierover in gesprek. Intern en met onze samenwerkingspartners. Ze krijgen een plek in onze Uitvoeringsagenda 2025-2026, onze jaarplannen en dagelijks werk.

**Trots op het resultaat, goede prestaties op meerdere thema's**

De commissie omschrijft Kennemer Wonen als een professionele organisatie met hoge ambities, die maatschappelijke meerwaarde levert. Een prachtig oordeel. De score van de commissie is als volgt;

- Maatschappelijke waarde Goed
- Maatschappelijke verankering Goed
- Besturing Goed
- Maatschappelijke capaciteit Uitstekend


We zijn uiteraard blij met het oordeel. Een compliment voor onze organisatie, voor al onze medewerkers. De visitatie kijkt vooruit én blikt terug. We zijn dan ook blij met de constatering van de commissie dat ten opzichte van de vorige visitatie stappen zijn gezet. Dat de ontwikkeling zichtbaar is. En wordt gewaardeerd. Een stimulans om door te gaan op de ingeslagen weg.

**Bedankt voor uw bijdrage**

Huurderorganisaties, Ondernemingsraad, gemeenten, maatschappelijke en zorgorganisaties bedankt voor uw bijdrage. Fijn dat u tijd wilde vrijmaken om bij te dragen aan onze ontwikkeling. Samen gaan we daar de vruchten van plukken!

Tot slot wil ik ook de visitatiecommissie bedanken voor de gevoerde gesprekken, met ons en onze samenwerkingspartners, en de verslaglegging hiervan.

Met vriendelijke groet,



Krista Walter (directeur-bestuurder)

Conny Heemskerk (voorzitter Raad van Commissarissen)